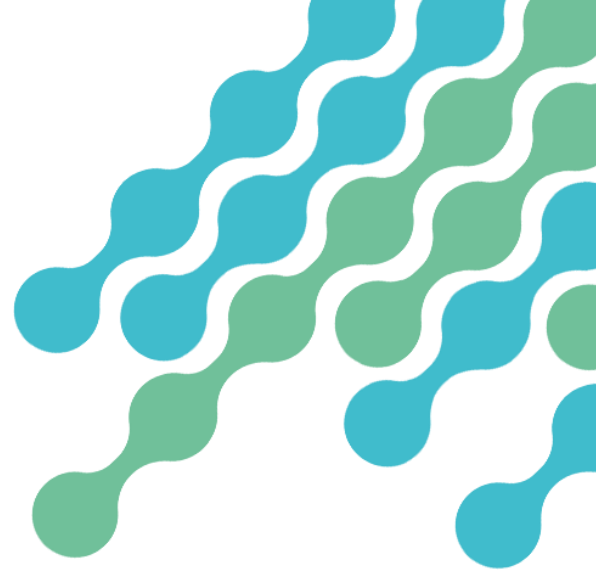
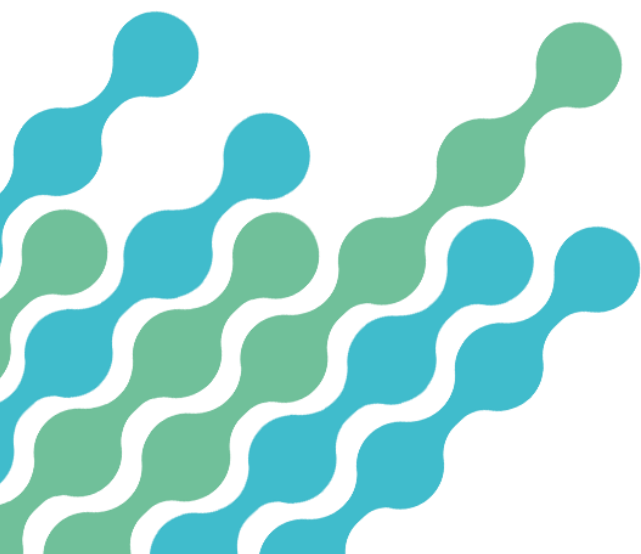




Verksamhetsplan 2024



Inledning

Inom SNITTS samlas innovationsfrämjare från hela det akademiska innovationsekosystemet för att tillsammans utbyta erfarenheter, samarbeta och utvecklas i sin professionella roll.

Majoriteten av våra medlemmar arbetar med att stötta forskare, lärare och studenter vid svenska lärosäten att nå ut med sina forskningsresultat och kunskap för att skapa samhällsnytta på olika sätt.

SNITTS är en ideell, medlemsdriven, nationell förening och en kunskapsarena som genom våra medlemmar och aktiviteter stärker brofästet mellan akademien och den nytta som kunskapstillgångarna skapar i samhället.

Idag består SNITTS av ca 280 medlemmar, spridda i hela landet. Medlemmarna finns inom olika delar av innovationsstödsystemet, och den största gruppen finns inom akademien.

SNITTS vision är att Sverige ständigt utvecklar sin förmåga att skapa kunskapsintensiva innovationer för global nytta och en hållbar värld.

SNITTS mission

Inom Snitts möts vi, för att tillsammans och var för sig, stärka förmågan att bidra till positiv samhällsutveckling genom samverkan och innovation.

SNITTS syfte är att stärka professionen som arbetar med innovationsstödande verksamhet, både genom kompetensutveckling av individer men också genom att synliggöra de effekter och den nytta våra medlemmar åstadkommer. Genom att erbjuda en plattform för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling, samt tillsammans med våra medlemmar finna processer och metoder för att effektivisera nyttiggörandet av kunskap, forskning- och utvecklingsinsatser hjälper vi att skapa värde och tillväxt i Sverige.

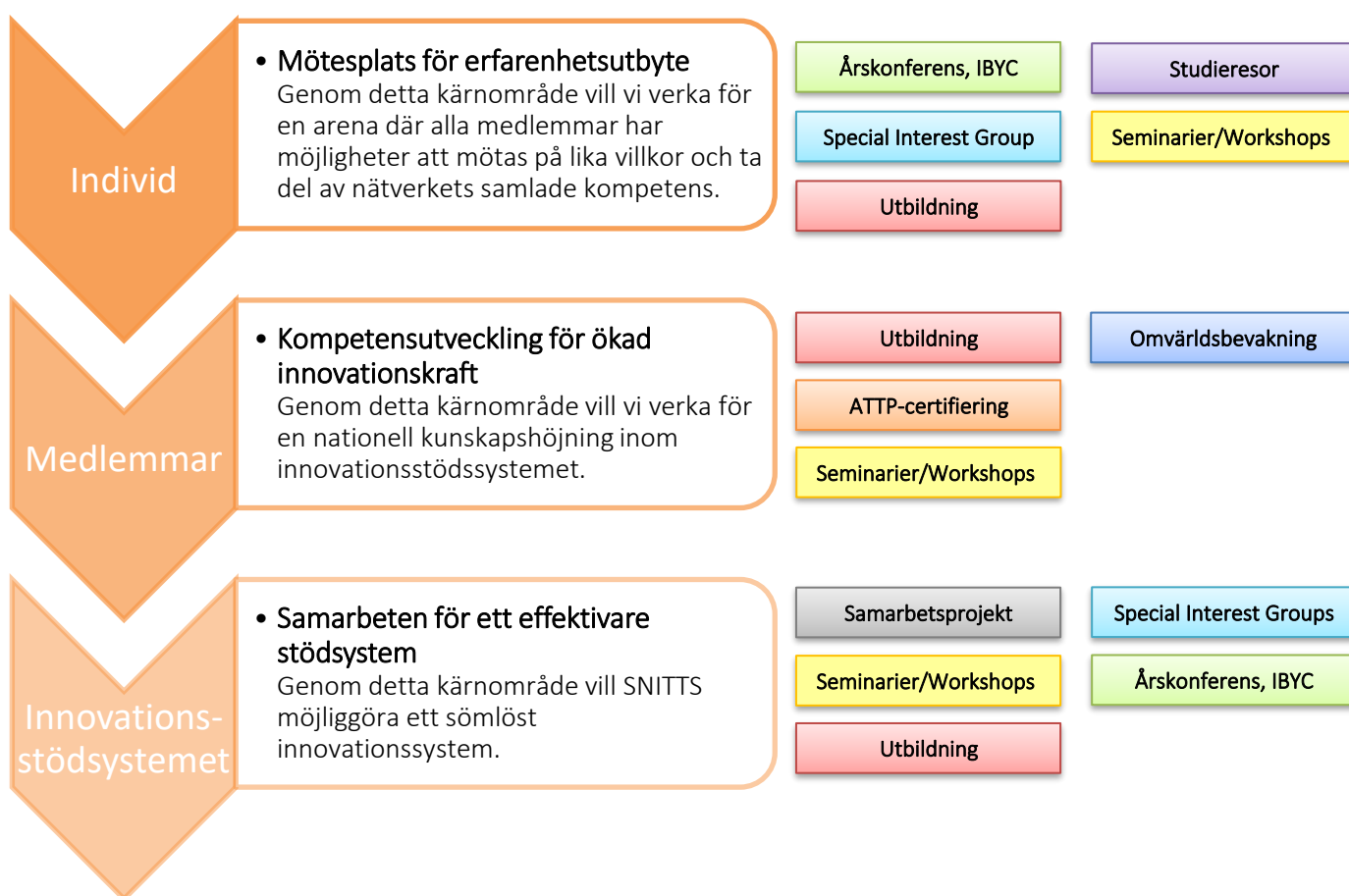
SNITTS 2024

Våra medlemmar är grunden i föreningen och tillsammans gör vi SNITTS. Ett stort fokus för arbetet i styrelsen under 2024 är att fortsätta utveckla verksamheten och hitta vägar för att öka medlemmarnas engagemang och värdet SNITTS ger dem. Förutom i mötet med medlemmarna är styrelsens främsta verktyg för att fånga upp medlemmarnas behov i vår årliga medlemsundersökning.

Under 2024 kommer vi jobba för att nyttja nätverkets kompetens bättre genom att jobba med engagemanget hos våra medlemmar. Detta kommer att ske genom ett flertal aktiviteter under året.

Samarbeten med organisationer är av största vikt för föreningen. Att fördjupa våra befintliga samarbeten men även utveckla nya samarbeten med relevanta aktörer i vår omvärld är ett annat starkt fokus under 2024.

För att fokusera och tydliggöra SNITTS uppdrag formulerade styrelsen under hösten 2020 tre kärnområden som fortsätter att vara fokus för föreningen även under 2024.



Mötesplats för erfarenhetsutbyte

SNITTS är en mötesplats för erfarenhetsutbyte, där våra medlemmar kan mötas, dela med sig av sin kunskap, lära tillsammans med andra och inspireras. I medlemsenkäten 2023 var det tydligt att erfarenhetsutbytet mellan medlemmar fortfarande är det som värdesätts högst.

Under 2024 kommer SNITTS, gemensamt med Föreningen Universitetsholdingbolag i Sverige (FUHS) påbörja arbetet med att hitta en process för att effektivisera erfarenhetsutbytet mellan våra medlemmar.

Vi vill även genomföra en kunskapsinventering i nätverket för att underlätta för erfarenhetsutbyte och eventuellt mentorskap mellan medlemmar. Vi vill nyttja nätverkets kunskap genom att koppla ihop experterna med de som behöver öka sin kompetens inom ett område. Vi vill även ta vara på den kunskap som de som är nya i systemet kommer in med. Genom detta vill vi stärka professionen och skapa än mer intressanta och utvecklande möten inom SNITTS.

SNITTS har även ett starkt och omfattande nätverk av internationella partners. Detta öppnar upp möjligheter för våra medlemmar i form av internationell benchmark och inspiration. Förutom våra studieresor så kommer vi att använda nätverket för att bjuda in medverkande från andra länder till våra övriga aktiviteter.

Under 2021 lanserades konceptet Campfire, en digital reflektionsarena som arrangeras samma tidpunkt varje månad. Tyvärr har det inte varit något högt tryck på deltagande. Styrelsen har nu beslutat att behålla Campfire som koncept men göra dem mer behovsstyrda. Under året kommer vi att fortsätta satsa på våra Special Interest Groups (SIG). Under årskonferensen kommer erfarenhetsutbyte mellan deltagarna få en större plats i programmet än tidigare år.

Kompetensutveckling för ökad innovationskraft

SNITTS erbjuder ett brett kompetensutvecklingsutbud för våra medlemmar, både på grundläggande och mer avancerade nivå. Genom våra aktiviteter och omvärldsbevakning är SNITTS en källa till information för frågor inom branschen, både nationellt och internationellt.

Våra kompetensutvecklingsaktiviteter kan med fördel ske i samarbete med andra organisationer. Förutom ett breddat utbud mer generellt, öppnar detta också upp för möjligheten att erbjuda kompetensutveckling inom mer specialiserade områden för våra seniora medlemmar.

Vi planerar flera utbildningssamarbeten under 2024, bland annat i delar av vårt utbildningspaket inom Licensiering gemensamt med ASTP och vår grundläggande utbildning i samarbete med FUHS, SISP och PRV. Arbetet med vår och Unilinks utbildningspaket inom Samverkansområdet kommer att fortsätta och målsättningen är att erbjuda en pilot i slutet av 2024.

Utöver utbildningar planerar vi även för flera webinars och har öppnat upp möjligheten för våra medlemmar att anmäla intresse av webinar kring de teman som vår omvärldsbevakningskommitté lyfter på sina möten.

Under året ska vi vidareutveckla formatet för våra aktiviteter så att fler har möjlighet att delta samt stödja lärandet i våra målgrupper med hjälp av en digital utbildningsplattform.

Samarbeten för ett effektivare stödsystem

För att Sverige ska behålla sin position som innovationsland behöver alla aktörer inom innovationssystemet lära känna varandra och samarbeta. Genom SNITTS samarbeten med nationella och internationella aktörer får medlemmar ny input och förståelse för närliggande aktörer. Genom gemensamma aktiviteter möjliggörs ett breddat nätverk, ökad förståelse och broar bryggs för ett effektivare stödsystem.

Under 2024 så kommer vi därför fokusera mycket på att fördjupa våra befintliga samarbeten men även utveckla nya samarbeten med relevanta aktörer i vår omvärld. Ett stort fokus kommer att ligga på att utveckla ett närmare samarbete med FUHS för att stärka varandras organisationer och framför allt våra medlemmar.

SNITTS aktiviteter 2024

Aktivitetsutbudet bygger på medlemmarnas önskemål och behov och detta stäms av löpande under året.

Vår medverkan i det globala certifieringsorganet ATTP (Alliance of Technology Transfer Professionals) ger våra medlemmar en möjlighet att certifiera sina kunskaper. Flera av SNITTS kurser samt vår årskonferens är certifierande och stärker på så vis professionen samt kvaliteten inom innovationsstödsystemet.

SNITTS erbjuder följande aktiviteter under 2024:

(Observera att fler aktiviteter kan tillkomma, information om våra aktiviteter finns på snitts.se)

- **Årskonferensen Innovation by Collaboration**

På SNITTS årskonferens, Innovation by Collaboration, samlas deltagare från det akademiska innovationssystemet för att lära tillsammans, inspireras och knyta nya kontakter. Syftet med konferensen är att erbjuda en mötesplats som på ett framåtblickande sätt ger en spaning från vår omvärld, lyfter spännande best practise, verktyg och metoder från vår bransch och framför allt en möjlighet att utbyta erfarenheter med de andra deltagarna på konferensen.

Sedan 2023 är vår årskonferens ambulerande och våra samarbetsorganisationer kan ansöka om att agera värd för konferensen. Genom detta skapar vi en kunskapshöjning när vi besöker andra medlemmars regioner och ämnar stärka medlemsengagemanget genom värdskapet. Värdorganisation för Innovation by Collaboration 2024 är Uppsala universitet.

Konferensen är kvalitetssäkrad enligt den internationella organisationen ATTP och ger 10 CE-poäng för att uppnå certifieringen 'Registered Technology Transfer Professionals' (RTTP).

- **Kurser och workshops på olika nivåer**

Under året genomförs minst fem utbildningar på olika nivåer och inom olika ämnesområden. Workshops och seminarier anordnas vid efterfrågan och på beställning av våra samarbetspartners.

Samarbetet med FUHS, SISP och PRV fortsätter och vår gemensamma grundläggande utbildning arrangeras under våren 2024. Vårt fyrstegspaket inom Licensiering sker delmoment av detta i samarbete med ASTP och arrangeras med start i juni 2024. Utöver detta ska vi även arrangera en ny utbildning inom AI. Pilotutbildning, *Innovation för ett hållbart samhälle*, som genomfördes 2022 kommer att genomföras som en ordinarie utbildning med start hösten 2024.

För att professionalisera vårt utbud kommer vi även lansera en digital plattform i syfte att stödja deltagarnas lärande utanför själva kurstillfället.

Delar av SNITTS utbildningar har blivit godkända och är kvalitetssäkrade enligt det internationella organet ATP. Ett mål är att vi under året ska ansöka om att fler utbildningar blir poänggivande och genom det möjliggöra att fler medlemmar kan ansöka om att uppnå certifieringen 'Registered Technology Transfer Professionals (RTTP).

- **Studieresor**

SNITTS arrangerar studieresor med syfte att skapa bättre förståelse för andra organisationer, regioner eller nationers metoder, verktyg och arbetssätt inom innovationsstödsbranschen samt inom innovation, samverkan och nyttiggörande av forskning i bred bemärkelse. Studieresorna arrangeras främst som beställningsuppdrag men kan även ske i samverkan med andra organisationer eller som ren SNITTS aktivitet.

I maj 2024 kommer vi att arrangera en öppen studieresa för alla medlemmar till Sevilla och ATPs årskonferens.

- **Special Interest Group**

Special Interest Groups (SIGar) är en nationell kunskapsarena för konkret erfarenhetsutbyte inom SNITTS. En SIG består av medlemmar med samma intressen inom specifika områden kopplade till innovation, samverkan och nyttiggörande. SIGarna drivs av våra medlemmar och finns till så länge som behovet av att lyfta frågor inom SIGens område kvarstår. Det övergripande målet med SIGarna är att öka kompetensen och höja kvaliteten på arbetet inom ett visst område.

Våra aktiva SIGar ger oss även en signal om vilka områden som är av intresse för våra medlemmar och kan även ge inspel till övriga aktiviteter inom SNITTS.

Aktiv SIG i slutet av 2023 var SIG Social Innovation. Utöver denna har vi en öppen intresseanmälan för att medverka i en ny SIG inom Knowledge Valorisation.

Aktivitetsplan 2024

I tabellen nedan är redan planerade aktiviteter för 2024 markerade. Dock sker planeringsarbetet kontinuerligt under hela kalenderåret och fler aktiviteter kan tillkomma. Se detaljer och mer information på www.snitts.se

Aktivitet	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Innovation by Collaboration									X			
Utbildningar, workshops				X		X			X	XX	XX	X
Öppen studieresa					X							

SNITTS utvecklingsprojekt 2024

SNITTS och FUHS vill inleda en strategisk satsning där vi tillsammans ska se över former för gemensamt lärande och konkretiserat erfarenhetsutbyte hos våra medlemmar. Hur vi kan stärka varandras organisationer och framförallt våra medlemmar känns enormt viktigt och värdefullt.

I ett första skede behöver vi genomföra en ordentlig behovsanalys bland våra medlemmar. Detta kommer bland annat ske på FUHS höst- och vårmöte samt på SNITTS årskonferens. Men vi kommer även lyfta frågor kopplat till detta i vår årliga medlemsenkät.

När vi har skapat en bild av medlemmarnas behov, är nästa steg i satsningen, att skicka in en projektansökan till Vinnova.

Syftet med satsningen är sedan att kraftsamla och utveckla ett hållbart och långsiktigt fungerande innovationssystem vid lärosätena. I satsningen vill vi dra nytta av att Sverige är ett litet land där vi som nationella kollegor har nära till varandra, både geografiskt och kulturellt.

Mål 2024

Det övergripande målet för 2024 är att bidra till ett stärkt och fokuserat akademiska innovationssystem som arbetar tillsammans för att hitta sätt att möta framtiden och gemensamt arbetar för att nå de globala hållbarhetsmålen.

SNITTS primära mål har sedan start varit att genom medlemmarna utveckla professionen. Det sker både genom kompetensutveckling av individer och genom att synliggöra de effekter och den nytta våra medlemmar åstadkommer. Professionen utvecklas även genom samarbeten med övriga aktörer inom innovationssystemet och de mötesplatser som SNITTS erbjuder.

Långsiktigt mål: Att SNITTS medlemmar ska representera alla grenar av det akademiska innovationssystemet i Sverige. Vi har samarbeten med samtliga relevanta organisationer i innovationssystemet, nationellt och internationellt.

SNITTS årliga mål per projekt/aktivitet

Mål för utvecklingen av SNITTS verksamhet:

- **Öka medlemsvärdet:**
 - Genomföra en medlemsenkät som fokuserar på det värde föreningen skapar samt de behov våra medlemmar har av föreningen
 - Minst 80 % av respondenterna på medlemsenkäten ska ange att de ser ett värde av sitt medlemskap i SNITTS
 - Starta upp minst två aktiviteter som ska öka värdet av medlemskapet som ska öka värdet av föreningen för den enskilde individen:
 - En digital kunskapsplattform som ett verktyg i professionaliseringen av vår kompetensutvecklingsverksamhet lanseras under 2024
 - Genomföra en kunskapsinventering i vårt nätverk
- **Varumärket SNITTS:**
 - Stärka SNITTS och förtydliga vår roll genom att konkretisera nuvarande samarbeten med organisationer vi behöver arbeta med för att stärka medlemsvärdet
 - Genomföra SNITTS aktiviteter i samband med våra samarbetspartners arrangemang
 - Bistå finansiärer och beslutsfattare i frågor av vikt för våra medlemmar
- **Arbetsgrupper:**
 - Våra kommittéer ska närvara och rapportera på samtliga styrelsemöten under året.
 - Våra kommittéer ska inrätta årliga mål för sitt ansvarsområde
- **Finansiellt**
 - Föreningens budget täcks till 40 % av samarbetsavtal med vår primära målgrupp.
 - Föreningen ska ha en god likviditet för att kunna genomföra de aktiviteter som planerats i verksamhetsplanen.
 - Ekonomibedömning ska genomföras tre gånger per år för att säkerställa en god ekonomi inom föreningen.

Aktivitetsmål

- **Kurser och workshops**
 - Genomföra minst tre aktiviteter i samarbete med annan organisation
 - Erbjuder minst sex utbildningar
 - 15 deltagare/aktivitet
 - Bibehålla snittbetyget på utvärderingen till minst 8/10
 - 80 % av deltagarna ska tycka att utbildningen ligger på rätt nivå
 - Ansöka om att ytterligare en kurs blir poänggivande enligt ATTP
 - Öka kommunikationen kring möjligheten att certifiera sig genom ATTP
 - En digital plattform som fungerar som ett verktyg i våra kompetensutvecklingsaktiviteter är lanserad.
- **Innovation by Collaboration**
 - Minst 80 betalande deltagare på konferensen
 - Snittbetyget på utvärderingen ska ligga på minst 8/10
 - Innehållet ska vara relevant för både juniora och seniora deltagare.

- **Omvärldsbevakning**
 - Referat från varje spaning delas i nyhetsbrev, hemsida och LinkedIn
 - Vår omvärldsspaning ger uppslag till relevanta organisationer att samarbeta med
 - Vår omvärldsspaning ger uppslag till relevanta ämnen att lyfta i kompetensutveckling
- **Studieresor**
 - Genomföra en öppen studieresa med minst åtta deltagare
 - Snittbetyget för våra resor ska ligga över 8/10
- **SIG (Special Interest Group)**
 - Erbjudas minst två möten per aktiv SIG
 - Varje SIG bidrar till innehållet i Innovation by Collaborations program

Mål i våra projektsatsningar

- **Strategisk satsning för konkretiserat erfarenhetsutbyte:**
 - Genomföra en behovsinventering hos våra och FUHS-medlemmar
 - Skicka in en projektansökan för fortsatt finansiering av satsningen gällande konkretiserat erfarenhetsutbyte

Uppföljning

I slutet av året kommer kansliet att genomföra en utvärdering av året som gått. Utvärderingen kommer att grunda sig på information insamlad under året från alla möten med medlemmarna och utvärderingar från kurserna samt övrig input och feedback. Resultatet från utvärderingen kommer att ligga till grund för att förmedla relevanta önskemål och tankar från våra medlemmar till styrelsen och kansliet. Arbetet med styrelsens strategidokument kommer kontinuerligt under året att följas upp, en analys av måluppfyllelse samt resultat kommer att göras halvårsvis och justering av planen sker efter behov.

Om föreningen SNITTS

1. Historien om SNITTS

Under 2008 genomfördes en förstudie av LU Innovation och Chalmers Industriteknik på uppdrag av VINNOVA för att utvärdera behovet och möjligheten till att etablera en organiserad samverkan inom området technology transfer i Sverige. En av utgångspunkterna för förstudien var ett framväxande nätverk av TTO:er i Danmark som hade väckt svenskt intresse. Som komplement till inblicken i det danska systemet granskades en mängd nationella system i Europa. Den genomgången visade på en brokig bild av technology transfer i Europa, med många olika typer av organisationsstrukturer. En viktig konklusion var att alla de ledande technology transfer länderna i Europa hade nationella nätverk eller organisationer.

Förstudien gav en internationell utblick över liknande system i Europa och en behovsbild bland nationella intressenter. Resultatet visade på ett starkt behov av att samla och stärka professionen "Knowledge/technology transfer". SNITTS grundades 2009 i samband med lanseringen av VINNOVAS Nyckelaktörsprogram. Verksamheten skulle facilitera för yrkesgruppen att utbyta erfarenheter och utveckla sin kompetens inom kunskaps- och tekniköverföring.

2. SNITTS medlemmar

SNITTS består av sina medlemmar, deras samlade kompetens och engagemang är föreningens styrka. Föreningen SNITTS är en sammanhållande länk för att forma yrkesidentiteten, skapa sammanhang för den enskilda individen och samla medlemmarnas erfarenhet för att tillsammans öka genomslaget av innovationer som kommer från akademisk forskning.

SNITTS aktiviteter och inriktning av föreningens verksamhet följer medlemmarnas behov och utmaningar. Våra medlemmar har möjlighet att påverka föreningen, antingen genom att rösta fram representanter på årsstämman eller genom att själv delta i kommittéer och styrelse.

Inom universitet och högskolor, där forskare och studenter som befinner sig i en process att skapa innovationer är SNITTS:are ofta den första kontakten som erbjuder stöd och handledning. De överbryggar de olika kulturerna som finns inom den akademiska världen, näringsliv och andra organisationer i samhället.

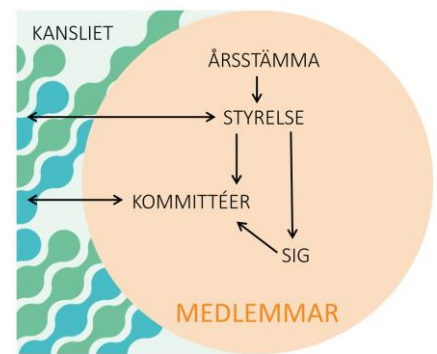
Idag består organisationen av ca 260 medlemmar, spridda i hela landet. Medlemmarna finns inom olika delar av innovationsstödsystemet, och den största gruppen finns inom akademien.

3. Organisation

SNITTS medlemmar är föreningens bas. Årsmötet är deras verktyg att påverka de beslut som tas av organisationen.

SNITTS kansli är koordinator och facilitator likväl som utvecklingsansvarig för organisationen. En stor del av förberedelserna och utförandet av aktiviteter sker i samarbete med medlemmarna. Kansliet har en anställd på heltid.

SNITTS Styrelse har det yttersta ansvaret för verksamheten och dess strategiska utveckling. Styrelsens uppdrag är också att bereda olika frågor, förvalta de beslut som årsmötet fattat, leda föreningens arbete samt att representera föreningen i olika sammanhang. Styrelsen bistår kansliet i, för organisationen, strategiska ärenden.



Styrelseledamöterna utses av medlemmarna under årsmötet och dess sammansättning bör spegla medlemmarnas spridning geografiskt och vad gäller inriktning

Bokföring och bokslutsarbete sköts av Baker Tilly Sydost AB och revisionsbyrå är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

SNITTS kommittéer består av ett antal medlemmar som engagerar sig ideellt. Sammankallande för kommittén är ordinarie ledamot i SNITTS styrelse. Kommittémedlemmarna ska ha en spridning både geografiskt och kompetensmässigt. Kommittéernas roll är operativ och det engagemang som kommittémedlemmarna lägger ner är av avgörande vikt för organisationen.

Kurskommittén består av yrkesverksamma personer inom vårt system som brinner för en nationell kunskapshöjning inom innovationsstödssystemet. Deras roll är att planera och i vissa fall utföra de kurser som SNITTS erbjuder. Kursutbudet styrs av medlemmarnas input och önskemål om kompetensutveckling.

Konferenskommittén består av medlemmar med ett brett nätverk och god förmåga att fånga upp trender och intresseområden i vår bransch, både nationellt och internationellt. Deras roll är att planera och praktiskt sammanställa programmet för årskonferensen Innovation by Collaboration.

Omvärldsbevakningskommittén representerar olika delar av innovationssystemet och fungerar som våra linser ut i olika segment. Gruppen bistår SNITTS organisation med input kring aktuella ämnen och att vara öronen utåt för trender och vad som är på gång; ta pulsen på vår omvärld. Arbetet i kommittén ger inspel till hela SNITTS verksamhet och kan ge inspel till samtliga aktiviteter som SNITTS arrangerar.

4. Målgrupp

SNITTS primära målgrupp är de funktioner vid landets lärosäten som främjar innovation och samverkan; exempelvis innovationskontoren, innovationsmiljöer, samverkansfunktionerna samt holdingbolagen.

Sekundär målgrupp är övriga aktörer i det akademiska innovationsstödsystemet såsom; inkubatorer, science parks, forskningsinstitut och i samtliga fall dess anställda. Sekundär målgrupp innefattar även personer inom näringsliv, myndigheter och organisationer som bidrar till innovation och tillväxt.

5. Marknad

Det finns inte någon exakt motsvarighet till SNITTS, vare sig i Sverige eller i Norden. Inom Knowledge Transfer-området finns Swedish Incubators and Science Parks, som är ett nätverk för Science Parks och Inkubatorer. När det gäller samverkan i bred mening mellan akademi och omgivande samhälle finns nätverket Unilink. Dessa organisationer kan i vissa fall komplettera SNITTS, men är inte i direkt konkurrens med SNITTS verksamhet. SNITTS styrka ligger i vår starka förankring inom akademien, vårt individuella medlemskap, våra internationella nätverk samt det stora utbudet av kompetensutveckling med fokus på kunskapsutbyte och nyttiggörande av forskning/kunskap.

De utbildningar som SNITTS erbjuder, finns varken hos offentliga eller kommersiella aktörer. Det finns ett utbud som tangerar samma ämnen, men inget utbud som fokuserar på rollen att agera i skärningspunkten mellan olika branscher och organisationer.

SNITTS är den enda organisation i Norden, som erbjuder internationell certifiering för Registered Technology Transfer Professional (RTTP), genom samarbetet med Alliance of Technology Transfer Professionals (ATTP).

6. Marknadsföring

SNITTS ger ut ett digitalt nyhetsbrev fem gånger om året. Detta går till samtliga medlemmar och andra intressenter som valt att prenumerera på utskicket. Kommande aktiviteter marknadsför vi i nyhetsbrevet, i separata utskick, på hemsidan, på vår LinkedIn-sida samt genom andra organisationers kalendarium. Den främsta marknadsföringen sker dock i mötet med våra medlemmar och genom en ständig kontakt med dessa.

7. Verksamhetsmodell

Inkomstkällor för SNITTS är deltagaravgifter för våra aktiviteter, medlemsavgifter och samarbetsavtal. Statliga medel finansierar delar av aktiviteter och projekt. SNITTS är en icke vinstdrivande verksamhet, där föreningens intäkter ska täcka föreningens kostnader.