



SNITTS VERKSAMHETSPLAN 2019

INLEDNING

SNITTS är Sveriges medlemsorganisation för individer och organisationer som arbetar inom det nationella innovationsstödet med kunskapsutbyte, samverkan och nyttiggörande av kunskap, forskning och utveckling. Vår vision är att Sverige ständigt utvecklar sin förmåga att skapa kunskapsintensiva innovationer för global nytta och en hållbar värld.

SNITTS arbetar för att stärka professionen både genom kompetensutveckling av individer men också genom att synliggöra de effekter och den nytta våra medlemmar åstadkommer. Nätverket består av människor som engagerar sig, som vill bidra och som gör den innovationsstödjande verksamheten verkligt dynamisk och kreativ. Vi erbjuder en nationell plattform för erfarenhetsutbyte och ökad samverkan mellan aktörer inom hela innovationsstödsystemet. Professionsutveckling är basen för alla SNITTS aktiviteter och det sker genom Omvärldsbevakning, Medvetandegörande och Kompetensutveckling.

Årets arbete med utvecklingen av SNITTS verksamhet kommer att fokusera på:

- **att sätta Sverige på innovationskartan genom våra nära internationella samarbeten**
SNITTS har sedan tidigare starka kontakter med internationella nätverk och detta vill vi fortsätta att lyfta fram och använda oss av än mer. Både genom att anordna gemensamma aktiviteter med ASTP-Proton samt genom att tydliggöra vårt engagemang i det globala organet ATTP (Alliance of Technology Transfer Professionals). Vår medverkan i ATTP ger yrkesverksamma i Sverige en möjlighet att certifiera sin kompetens i ett globalt forum genom RTTP-certifiering (Registered Technology Transfer Professional). Denna satsning möjliggör för våra medlemmar att bredda sina nätverk och kompetenser över nationsgränserna och tillsammans med oss lyfta Sverige som innovationsland.
- **ett ökat användande av evidensbaserade metoder för att få ökad kvalitet i det nationella innovationssystemet**
Med vår styrka inom akademien är planen att knyta forskare närmare oss och involvera dem i våra aktiviteter.
- **ett ökat erfarenhetsutbyte och spridning av nationell och internationell kunskap/statistik på området**
Under 2017 och 2018 genomfördes en förstudie för att undersöka behovet av en digital kunskapsplattform för innovation, erfarenhetsutbyte och samverkan. Behovet fanns hos våra medlemmar och en pilot kommer att genomföras under 2019.
- **ett breddat kompetensutvecklingsutbud för individer på olika nivåer och roller**
Under 2019 kommer vi att erbjuda ett attraktivt utbud för fler roller, ett tydligare utbud för studenter och seniora samt att hela vårt utbud ska vara relevant, tydligt och bygga förmåga.

1. BAKGRUND

Under 2008 genomfördes en förstudie av LU Innovation och Chalmers Industriteknik på uppdrag av VINNOVA för att utvärdera behovet och möjligheten till att etablera en organiserad samverkan inom området technology transfer i Sverige. En av utgångspunkterna för förstudien var ett framväxande nätverk av TTO:er i Danmark som hade väckt svenskt intresse. Som komplement till inblicken i det Danska systemet granskades en mängd nationella system i Europa. Den genomgången visade på en brokig bild av technology transfer i Europa, med många olika typer av organisationsstrukturer. En viktig konklusion var att alla de ledande technology transfer länderna i Europa hade nationella nätverk eller organisationer.

I vissa fall hade ett nationellt nätverk föregått uppbyggnaden av lokala nätverk, även om det omvända var mest förekommande. Förstudien gav således en internationell utblick över liknande system i Europa och en behovsbild bland nationella intressenter. Resultatet visade på ett starkt behov av att samla och stärka professionen ”knowledge/technology transfer”. SNITTS grundades 2009 i samband med lanseringen av VINNOVAS Nyckelaktörsprogram. Verksamheten skulle facilitera för yrkesgruppen att utbyta erfarenheter och utveckla sin kompetens inom kunskaps- och tekniköverföring.

Hypotesen för förstudien var att tillhandahållandet av en central kunskapsplattform skulle skapa synergier genom att erbjuda information och tjänster som då sköttes på olika håll med varierande intensitet, framgång och innehåll. Det fanns en tydlig behovsbild av dessa tjänster: kompetensutveckling, stärka internationella kontakter, förmedla goda exempel, statistik och resultat, patent, information, stimulera/initiera praktiskt samarbete, externa samarbetspartners, policyarbete, remissinstans, best practise, koppling till industrin och spinn in. Rekommendationen blev således att skapa en branschorganisation för professionen kunskapsöverföring, även kallad technology- and knowledge transfer.

SNITTS fokuserar idag på individerna och organisationerna, som arbetar inom den innovationsstödande professionen med kunskapsutbyte, samverkan och nyttiggörande av forskning i skärningspunkten mellan akademi, institut, offentlig sektor och näringsliv.

2. SYFTE

SNITTS syfte är att stärka professionen som arbetar med innovationsstödande verksamhet, både genom kompetensutveckling av individer men också genom att synliggöra de effekter och den nytta våra medlemmar åstadkommer. Genom att kompetensutveckla individer och organisationer, samt tillsammans med våra medlemmar finna processer och metoder för att effektivisera nyttiggörandet av kunskap, forskning- och utvecklingsinsatser hjälper vi att skapa värde och tillväxt i Sverige

3. VISION

SNITTS vision är att Sverige ständigt utvecklar sin förmåga att skapa kunskapsintensiva innovationer för global nytta och en hållbar värld.

4. MISSION

SNITTS mission är att kompetensutveckla aktörers och individers förmåga att skapa nytta genom innovation.

5. SNITTS AKTIVITETER 2019

SNITTS erbjudande baseras på medlemmarnas önskemål och behov. SNITTS kommer under året att erbjuda årskonferensen Innovation by Collaboration, ett grundutbildningspaket bestående av tre delar, tematiska utbildningar, Special Interest Group möten samt spetsiga seminarier och workshops. Utöver detta kommer även en öppen studieresa och flera beställda aktiviteter att genomföras. Målet med aktiviteterna är att utbyta erfarenheter och utvecklas tillsammans med andra parter, där kunskapsöverföring och dess nyttiggörande är av hög klass.

SNITTS har starka kopplingar till liknande organisationer internationellt och detta kommer vi använda oss av, både för att ta in kunskaper från andra länder och för att exportera kunskap från Sverige. Våra redan påbörjade utbildningssamarbeten med internationella organisationer ämnar bland annat leda till ett större aktivitetsutbud gentemot våra seniora medlemmar.

Förutom våra internationella samarbeten har även utbildningssamarbeten med nationella organisationer inletts och ett flertal aktiviteter kommer att genomföras under 2019. Bland annat har en workshopserie tillsammans med FUHS och SISP planerats och syftet med denna är att tydliggöra yrkesidentiteten för affärsutvecklare/innovationsrådgivare samt att etablera en gemensam grund och delat språk mellan våra respektive målgrupper. Utöver detta planeras en gemensam aktivitet ihop med Unilink och HSS-konferensen, där SNITTS representeras i styrgruppen.

En viktig aspekt i SNITTS aktiviteter är att fysiskt träffa kollegor, utbyta erfarenheter och utvecklas tillsammans. Som komplement är det viktigt att våra format utvecklas mot hållbarhet och digitalisering. Under året är målet att arrangera minst en aktivitet digitalt.

En annan satsning för 2019 är att väva in mer evidensbaserat material i våra professionsutvecklingsaktiviteter. Med vår styrka inom akademien är planen att knyta forskare närmare oss och involvera dem i våra aktiviteter.

SNITTS aktiviteter delas in i tre fokusområden; *Omvärldsbevakning*, *Medvetandegörande* och *Professionsutveckling*. SNITTS erbjuder följande aktiviteter inom dessa områden under 2019: (Observera att aktiviteter kan tillkomma under året, aktuell information om våra aktiviteter finns på www.snitts.se)

- *Innovation by Collaboration*
SNITTS årskonferens, Innovation by Collaboration, är en mötesplats och ett tillfälle till kompetensutveckling för alla som verkar i skärningspunkten mellan akademi, näringsliv och samhälle. Årets konferens går av stapeln den 24-25 september och kommer att gå under temat: *Så skapar vi nytta från kunskap*. Nytt för detta år blir att konferensen fokuserar mer på våra nationella frågor, internationella talare kommer att bjudas in, men det blir ingen renodlad internationell dag utan denna aspekt kommer att vävas in i hela programmet. Även detta år kommer de parallella spåren delas in i tre olika teman för att attrahera olika roller inom vår målgrupp. En insats kommer att göras för att bjuda in deltagare från organisationer som hittills inte varit representerade på konferensen men som kan ha stor nytta av att delta. Sedan 2017 har våra samarbetspartners erbjudits att nominera ett antal studenter som har haft möjlighet att delta kostnadsfritt på konferensen. Denna satsning fortsätter även under detta år, inte minst med tanke på temat för konferensen. Konferensen är kvalitetssäkrad enligt det internationella organet ATP och ger 10 CE-poäng för att uppnå certifieringen 'Registered Technology Transfer Professionals' (RTTP).

- *Nationella Professionsutvecklingsprogrammet (NPP)*
SNITTS erbjuder som enda organisation i Sverige ett komplett grundutbildningsprogram för de som verkar i skärningspunkten mellan akademi näringsliv, institut och offentlig sektor. Syftet med programmet är att vi behöver uppnå en viss kunskapsbas för att kunna mäta oss med resten av världen. Vi ska tala samma språk och ha samma baskunskaper.
Programmet består av tre utbildningstillfällen under året:
 - *Grunderna inom nyttiggörande av kunskap och forskning*
 - *Intellectual Asset Management*
 - *IP-frågor i forskningssamverkan*SNITTS grundutbildningar har blivit godkända och är kvalitetssäkrade enligt det internationella organet ATTP. Samtliga utbildningar i programmet ger 5 CE-poäng för att uppnå certifieringen 'Registered Technology Transfer Professionals' (RTTP).
- *Tematiska utbildningar*
På efterfrågan av våra medlemmar kommer SNITTS under 2019 erbjuda en rad tematiska utbildningar för de mer erfarna inom vår målgrupp. Vår utbildningskommitté planerar för fördjupningskurser av både *Intellectual Asset Management* samt *IP-frågor i forskningssamverkan*. Förutom detta fortsätter vårt utbildningssamarbete inom *Licensing in a University Context* ihop med ASTP. Fler utbildningssamarbeten med ASTP är i planeringsstadiet.
- *Workshops & seminarier*
Syftet med våra workshops och seminarier är att utveckla professionen, lyfta specifika frågor samt att föra upp nyttiggörande på den nationella agendan. Årets workshops kommer att arrangeras som samarbeten med andra nationella organisationer. En workshop som behandlar samverkan inom humsam planeras ihop med Unilink och en workshopserie för affärsutvecklare och innovationsrådgivare arrangeras av SNITTS, FUHS och SISP. Utöver de ovan nämnda arrangeras workshops som beställningsuppdrag av våra samarbetspartners.
- *Studieresor*
SNITTS arrangerar studieresor med syfte att skapa bättre förståelse för andra organisationer, regioner eller nationers metoder, verktyg och arbetssätt inom innovationsstödsbranschen samt inom innovation, samverkan och nyttiggörande av forskning i bred bemärkelse. Studieresorna arrangeras främst som beställningsuppdrag men kan även ske i samverkan med andra organisationer eller som ren SNITTS aktivitet. Under 2019 kommer vi att arrangera minst en studieresa som beställningsuppdrag samt en öppen studieresa för alla medlemmar till Dublin och ASTPs årskonferens. Den sistnämnda är en del i vår satsning mot internationalisering och vårt mål att få fler svenskar att delta i internationella kontexter.
- *Special Interest Group*
Medlemmar i SNITTS kan bilda eller gå med i SIG:ar (Special Interest Group). En SIG kan bildas för speciella frågor, specifika branschintressen eller som redan existerade nätverk. Under 2019 fortsätter vi att arbeta med det SIG-konceptet som togs fram under 2017. En årlig plan tas fram för varje SIG och den kommer att bestå av två nätverksträffar per år, ett möte på våren och ett under hösten i samband med årskonferensen Innovation by Collaboration. Under 2019 förväntas minst två SIG:ar tillkomma.

Aktiva SIG:ar i januari 2019: SIG Student och SIG IN

- *Internationella samarbeten*
SNITTS är en del av den internationella organisationen ATTP, Alliance of Technology Transfer Professionals där vi representeras i både advisory board, bedömningskommittén och kommunikationskommittén. Genom ATTP kan SNITTS, som enda organisation i Sverige erbjuda certifiering för att uppnå titeln *Registered Technology Transfer Professional (RTTP)*. Under året kommer vi att satsa på att förtydliga och sprida informationen om denna certifiering i vår målgrupp och genom det bidra till att fler av våra medlemmar certifierar sig genom ATTP.

Samarbeten med organisationer i vårt internationella nätverk kommer att ligga högt på agendan under 2019 och ett flertal aktiviteter kommer att genomföras. Genom detta vill vi både utveckla ett bredare erbjudande gentemot våra seniora medlemmar och öppna upp för alla medlemmar att bredda sina nätverk och sin kompetens över nationsgränserna.

5.1 AKTIVITETSPLAN 2019

I tabellen nedan är redan planerade aktiviteter för 2019 markerade. Dock sker planeringsarbetet kontinuerligt under hela kalenderåret och fler aktiviteter kan tillkomma. De aktiviteter som listas nedan ingår i SNITTS basutbud som planerades i slutet av 2018.

Aktivitet	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Innovation by Collaboration									X			
Utbildningar inom NPP				X	X						X	
Avancerad utbildning	X				X	X				X	X	X
Workshops/Seminarier			XX		X		X		X		X	
Beställda workshops			X						X			
Studieresor					X						X	
SIG möten				XX					XX			

6. MÅL

SNITTS primära mål är att bistå medlemmarna på bästa sätt i utvecklingen av professionen, både genom kompetensutveckling av individer men också genom att synliggöra de effekter och den nytta våra medlemmar åstadkommer. Vid styrelsens strategimöte i oktober 2018 uppdaterades det strategidokument som togs fram under 2017. I dokumentet beskrivs strategiska mål för verksamhetens utveckling i enlighet med modellen Balance Score Card. Dokumentet är levande och ett verktyg för styrelsen i planeringen för strategiska beslut framåt.

Det arbete som påbörjades under 2018 med att tydliggöra föreningens roll i systemet och positionera oss i förhållande till andra organisationer fortsätter och kommer under året generera flera konkreta samarbeten. Vi ska även förtydliga vår starka koppling till internationella nätverk, som t.ex. ASTP-Proton och ATTP. Med vårt engagemang inom ATTP, möjliggör vi bland annat att våra medlemmar har möjlighet att certifiera sig som Registered Technology Transfer Professionals.

Att bredda intäktsbasen, bygga upp vårt egna kapital och öka intäkterna, är några av de strategiska teman som har satts. Dels ökar detta föreningens finansiella grund och dels främjar det deltagande och engagemang från medarbetare hos den andra parten.

Ett annat viktigt område som utvecklar våra interna processer är köp-sälj-kundvårdsprocessen som ska ses över under året.

Målet med våra aktiviteter är att hela utbudet ska bygga förmåga, vi ska hitta ett tydligare utbud gentemot våra seniora medlemmar samt skapa ett attraktivt utbud för fler roller. Vi har även som mål att hitta mer moderna format för våra aktiviteter samt att sprida våra aktiviteter nationellt.

Aktiviteterna kommer att ha internationella inslag, vilket avses få effekt i form av nya samarbeten, processer och verktyg för yrkesgruppen i Sverige. Dessutom kan vi erbjuda tydliga insatser som resulterar i karriärutveckling, ökad internationell synlighet och rekrytering. SNITTS har årliga mål för antal genomförda aktiviteter och antal deltagare, dessa specificeras nedan.

6.2 AKTIVITETSMÅL

Projekt	Mål 2019
Innovation by Collaboration	<ul style="list-style-type: none"> • 170 deltagare/dag • Bibehålla snittbetyget på utvärderingen till minst 8/10 • Bibehålla snittbetyget på sessionerna till minst 8/10 • Minst 5 % av deltagarna ska vara internationella • Minst 10 % av deltagarna ska delta för första gången • En bra fördelning av erfarenhetsnivå på deltagarna. Minst 30 % av deltagarna ska vara mer erfarna i branschen.
Grundläggande utbildning (NPP)	<ul style="list-style-type: none"> • 3 utbildningstillfällen • 20 deltagare/utbildningstillfälle • Bibehålla snittbetyget på utvärderingen till minst 8/10 • 80 % av deltagarna ska tycka att utbildningen ligger på rätt nivå
Tematisk utbildning	<ul style="list-style-type: none"> • 5 utbildningstillfällen • 15 deltagare/utbildningstillfälle • Snittbetyget på utvärderingen ska ligga på minst 8/10 • 80 % av deltagarna ska tycka att utbildningen ligger på rätt nivå
Workshop och seminarier	<ul style="list-style-type: none"> • 8 tillfällen • Totalt 160 deltagare • Minst en internationell föredragshållare
SIG	<ul style="list-style-type: none"> • Anordna 2 möten per aktiv SIG • Lyfta minst ett gott exempel från respektive SIG i nyhetsbrev
Studieresor	<ul style="list-style-type: none"> • Arrangera minst 2 studieresor, varav en öppen • Minst 12 deltagare per resa
Externa events	<ul style="list-style-type: none"> • Delta på minst en internationell konferens
Samarbeten	<ul style="list-style-type: none"> • Arrangera minst 8 aktiviteter utöver basutbudet i samarbete med annan organisation • Inleda arbetet med att skapa ett informellt nordiskt nätverk med innovationsaktörer
Spridning nationellt	<ul style="list-style-type: none"> • Minst 30 % av SNITTS aktiviteter ska arrangeras på annan ort än i Stockholm
Format	<ul style="list-style-type: none"> • Minst en aktivitet ska erbjudas digitalt • Involvera innovations- entreprenörskapsforskare i minst en aktivitet
Certifiering	<ul style="list-style-type: none"> • Att öka antalet medlemmar med RTTP status med minst 3 pers.
Externa aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> • Skicka in en EU ansökan avseende europeiskt samarbete • Engagera oss i två redan pågående initiativ kring evidensbaserade metoder • Initiera två nya studier om evidensbaserade metoder • Lansera och utvärdera pilot av digital kunskapsplattform

Långsiktigt mål: Att SNITTS medlemmar ska representera alla grenar av det nationella innovationssystemet samt att SNITTS har samarbetsavtal med samtliga Innovationskontor och RISE koncernen.

7. SNITTS MEDLEMMAR

SNITTS verkar för och drivs av sina medlemmar. Medlemmarnas stora engagemang är nyckeln till en högkvalitativ verksamhet och kan bestå av allt från att sprida goda exempel och ge förslag på kommande aktiviteter till att delta i det strategiska arbetet med att utveckla organisationen.

Inom universitet och högskolor, där forskare och studenter som befinner sig i en process att skapa innovationer är SNITTS:are ofta den första kontakten som erbjuder stöd och handledning. De överbrygger de olika kulturerna som finns inom den akademiska världen, näringsliv och andra organisationer i samhället. Nytt för i år är att vi ska ta fram en modell för studentmedlemskap.

Dagligen bidrar SNITTS medlemmar till att skapa värde i samhället genom bl.a. utbildningar och forskningssamarbeten med företag och offentliga organisationer på både regional, nationell och internationell nivå. Genom att vara ett stöd i utveckling och förädling av idéer sprungna ur forskning och kunskap hjälper SNITTS:are till att skapa nytta och tillväxt i samhället.

Idag består organisationen av ca 280 medlemmar, spridda i hela landet. Medlemmarna finns inom olika delar av innovationsstödsystemet, och den största gruppen finns inom akademien (83 %).

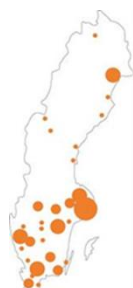
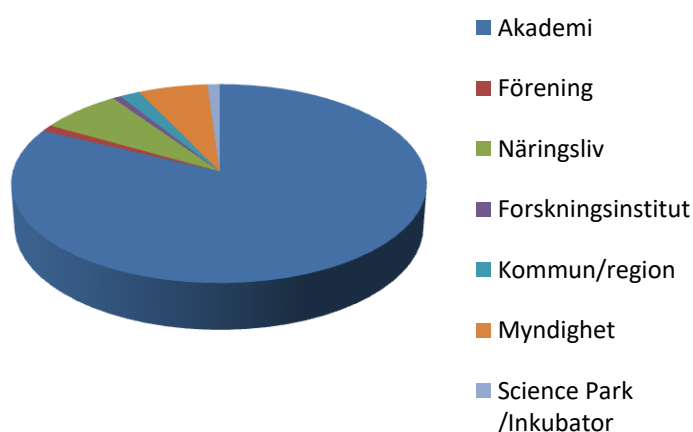


Bild till vänster: Fördelning av SNITTS medlemmar nationellt
Bild till höger: Fördelning av SNITTS medlemmar efter bransch



8. ORGANISATION

SNITTS dagliga verksamhet hanteras av kansliet bestående av kansliansvarig och projektledare som är under rekrytering. Styrelseordförande anlitas som konsult på deltidsuppdrag för att driva strategiska frågor. Vid behov kan även andra konsulter tas in temporärt för att driva specifika projekt.

Stor vikt läggs vid medlemmarnas engagemang. Detta kan bestå av allt från idéer och input till utförande av aktiviteter och strategiska insatser.

Bokföring och bokslutsarbete sköts av Baker Tilly Sydost AB och revisionsbyrå är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

8.1 KANSLIET

SNITTS kansli är koordinator och facilitator, likväl som utvecklingsansvarig för organisationen. Kansliet koordinerar alla aktiviteter som medlemmarna har behov av för att växa i sin professionella roll. Kansliet består av två anställda; kansliansvarig på heltid och en projektledartjänst som ska tillsättas i början av året.

8.2 STYRELSEN

Styrelsen har det yttersta ansvaret för verksamheten och dess strategiska utveckling. Styrelsens uppdrag är också att bereda olika frågor, förvalta de beslut som årsmötet fattat, leda föreningens arbete samt att representera föreningen i olika sammanhang. Styrelsen sammanträder sex gånger varje år, fler möten äger rum vid behov.

Under 2019 medverkar en styrelseledamot som sammankallande i vår konferenskommitté. Sammankallande för nationella professionsutvecklingskommittén är adjungerad till styrelsen och bjuds in till möten när utbildningsfrågorna ska tas upp. Utöver detta arbetar ordförande samt minst två styrelseledamöter i en ekonomibedömningsgrupp som infördes 2016. Ekonomibedömningsgruppen gör en månatlig bedömning av likviditet, intäkter samt prognos för innevarande år. Resultatet av bedömningen inklusive rekommendationer lämnas till övriga styrelsen och behandlas sedan på våra styrelsemöten.

8.3 KOMMITTÉARBETE

SNITTS kommittéer består av en styrelseledamot och ett antal medlemmar som engagerar sig ideellt. Kommittémedlemmarna ska vara spridda geografiskt och ha olika erfarenheter. Det engagemang som kommittémedlemmarna lägger ner är av avgörande vikt för organisationen.

Konferenskommitténs roll är att planera och praktiskt sammanställa programmet för årskonferensen Innovation by Collaboration. Tillsammans är kommittén öronen utåt för att fånga upp trender och intresseområden både nationellt och internationellt.

Nationella professionsutvecklingskommitténs roll är att vara förvaltare av grundutbildningsprogrammet och ansvarig för utförande av kompetensutvecklingsaktiviteter.

Det nationella professionsutvecklingsprogrammet skapades under 2013 för att skapa en bättre långsiktighet i SNITTS utbildningserbjudande. Under 2019 erbjuds tre utbildningstillfällen inom grundutbildningsprogrammet samt sex utbildningar på en mer avancerad nivå.

8.4 SPECIAL INTEREST GROUP, "SIG"

Medlemmar i SNITTS kan bilda eller gå med i en eller flera SIG - Special Interest Group. En SIG kan bildas för speciella frågor, specifika branschintressen eller som redan existerade nätverk. SIG:en är en plattform för lärande och erfarenhetsutbyte mellan medlemmar med samma intresse eller arbetsuppgifter.

Under 2016 gjordes en utvärdering av nuvarande SIG-upplägg vilket resulterade i att detta arbete har förstärkts under 2017 genom att göra en årlig plan för varje SIG bestående av två nätverksträffar per år, ett möte på våren och ett under hösten i samband med årskonferensen Innovation by Collaboration. Kansliet har tagit över en stor del av tidigare

SIG-ledares ansvar kring planering och genomförande. En värdorganisation utses inför varje år, dessa fungerar som bollplank till kansliet.

Aktiva SIG:ar i januari 2019: SIG Student och SIG IN.

9. MÅLGRUPPER

Primär målgrupp är innovationskontoren med närliggande inkubatorer, forskningsinstitut och i samtliga fall dess anställda. Sekundär målgrupp är anställda inom näringsliv, myndigheter och organisationer som bidrar till innovation och tillväxt. Gemensamt för målgrupperna är att samtliga individer har ett behov av kompetensutveckling, nätverk, utbyte av erfarenheter och en yrkestillhörighet.

Vår målgrupp kan inbegripa flera yrkesroller som till exempel; innovationsrådgivare, forskningsrådgivare, företagssamverkan/samverkanssamordnare, IP-strateg, affärsutvecklingscoach, affärsutvecklare, strategiska partnerskap, näringslivs koordinatör, forskarambassadör, senior rådgivare och Innovation Manager.

Vår styrka och majoriteten av medlemmarna kommer från akademien och därav har vi valt att fortsätta att fokusera målgruppen på akademi, forskningsinstitut samt akademinära forskningsparker och inkubatorer även under 2019. Vi fortsätter arbetet med att erbjuda ett relevant utbud för fler roller inom vår primära målgrupp. Ett mål för 2019 är att knyta entreprenörskaps- och innovationsforskare samt studenter närmare oss. Både genom att involvera dem i våra aktiviteter men även som medlemmar.

10. MARKNAD

Det finns inte någon exakt motsvarighet till SNITTS, vare sig i Sverige eller i Norden. Inom Knowledge Transfer-området finns Swedish Incubators and Science Parks, som är ett nätverk för Science Parks och Inkubatorer. När det gäller samverkan i bred mening mellan akademi och omgivande samhälle finns nätverket Unilink. Dessa organisationer kan i vissa fall komplettera SNITTS, men är inte i direkt konkurrens med SNITTS verksamhet. SNITTS styrka ligger i vår starka förankring inom akademien, vårt individuella medlemskap, våra internationella nätverk samt det stora utbudet av kompetensutveckling med fokus på kunskapsutbyte och nyttiggörande av forskning/kunskap.

De utbildningar, som SNITTS erbjuder, finns varken hos offentliga eller kommersiella aktörer. Det finns ett utbud som tangerar samma ämnen, men inget utbud som fokuserar på rollen att agera i skärningspunkten mellan olika branscher och organisationer.

SNITTS är den enda organisation i Norden, som erbjuder internationell certifiering för Registered Technology Transfer Professional (RTTP), genom samarbetet med Alliance of Technology Transfer Professionals (ATTP).

11. MARKNADSFÖRING

SNITTS ger ut ett digitalt nyhetsbrev fem gånger om året. Detta går till samtliga medlemmar och andra intressenter som valt att prenumenera på utskicket. I dagsläget har vi totalt 2 053 prenumeranter. Kommande aktiviteter marknadsför vi i nyhetsbrevet, i separata utskick, på hemsidan samt genom andra organisationers kalendarium (t.ex. VINNOVA och ASTP). Den främsta marknadsföringen sker dock i mötet med våra medlemmar och genom en ständig kontakt med dessa.

Arbetet med att öka SNITTS synlighet i externa evenemang, som utställare eller aktiv deltagare, kommer att fortsätta under 2019. Tidigare har vi satsat på att marknadsföra våra aktiviteter, men under 2019 vill vi även marknadsföra SNITTS generellt. Några av de evenemang där vi kommer att vara aktiva under 2019 är: ASTPs årskonferens, HSS-konferensen och Almedalen.

12. VERKSAMHETSMODELL

Inkomstkällor för SNITTS är avgifter från aktiviteter, medlemsavgifter (individuell medlemsavgift 1 100 kr/år) och samarbetsavtal (varierar mellan 10 000 kr/avtal upp till 150 000 kr/avtal beroende på organisationens storlek och omfattning). VINNOVA finansierar vissa aktiviteter eller delar av aktiviteter och projekt. Vi kommer under året att jobba med att skriva fler samarbetsavtal och hitta övrig finansiering till specifika projekt eller aktiviteter.

13. UPPFÖLJNING

I slutet av året kommer kansliet att genomföra en utvärdering av året som gått. Utvärderingen kommer att grunda sig på information insamlad under året från alla möten med medlemmarna och utvärderingar från kurserna samt övrig input och feedback. Resultatet från utvärderingen kommer att ligga till grund för att förmedla relevanta önskemål och tankar från våra medlemmar till styrelsen och kansliet. Arbetet med styrelsens strategidokument kommer kontinuerligt under året att följas upp, en analys av måluppfyllelse samt resultat kommer att göras halvårsvis och justering av planen sker efter behov.