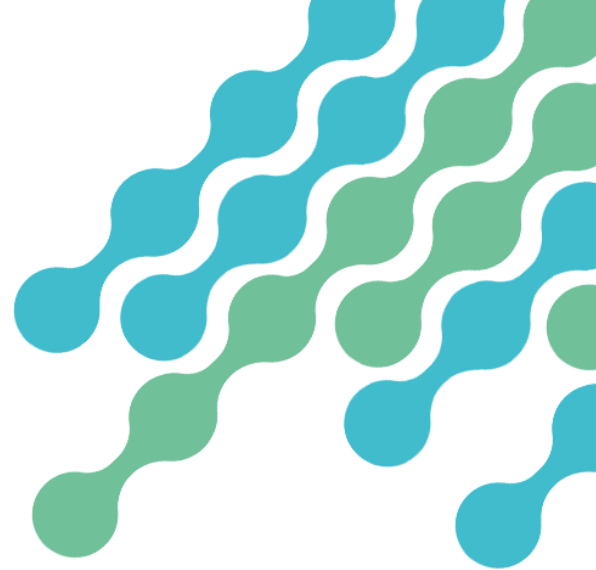
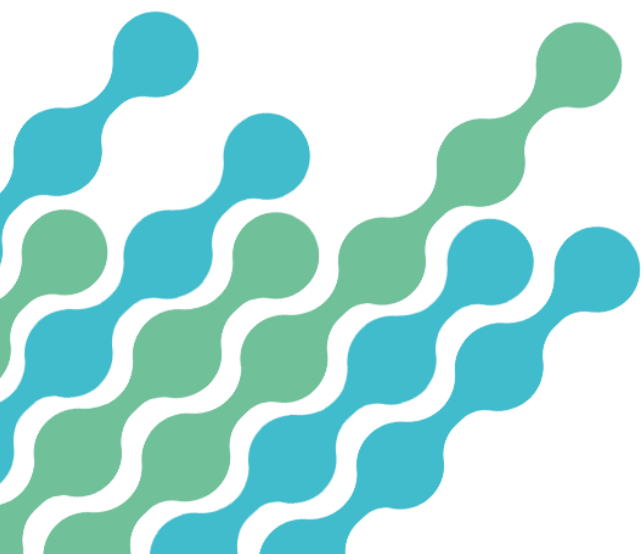




Verksamhetsplan 2023



Inledning

SNITTS är en ideell medlemsdriven organisation och en kunskapsarena för aktörer i det akademiska innovationsstödsystemet. Genom att tillhandahålla en mötesplats för erfarenhetsutbyte, samarbeten i det nationella innovationsstödsystemet och kompetensutveckling av individer stärker vi brofästet mellan akademin och den nytta som kunskapstillgångarna skapar i samhället.

SNITTS verkar för och drivs av sina medlemmar. Våra medlemmar består av människor som engagerar sig, som vill bidra och som gör den innovationsstödjande verksamheten verkligt dynamisk och kreativ. Deras samlade kompetens och engagemang är föreningens styrka.

Idag består SNITTS av ca 250 medlemmar, spridda i hela landet. Medlemmarna finns inom olika delar av innovationsstödsystemet, och den största gruppen finns inom akademin.

SNITTS vision är att Sverige ständigt utvecklar sin förmåga att skapa kunskapsintensiva innovationer för global nytta och en hållbar värld.

SNITTS mission

Inom Snitts möts vi, för att tillsammans och var för sig, stärka förmågan att bidra till positiv samhällsutveckling genom samverkan och innovation.

SNITTS syfte är att stärka professionen som arbetar med innovationsstödjande verksamhet, både genom kompetensutveckling av individer men också genom att synliggöra de effekter och den nytta våra medlemmar åstadkommer. Genom att erbjuda en plattform för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling, samt tillsammans med våra medlemmar finna processer och metoder för att effektivisera nyttiggörandet av kunskap, forskning- och utvecklingsinsatser hjälper vi att skapa värde och tillväxt i Sverige.

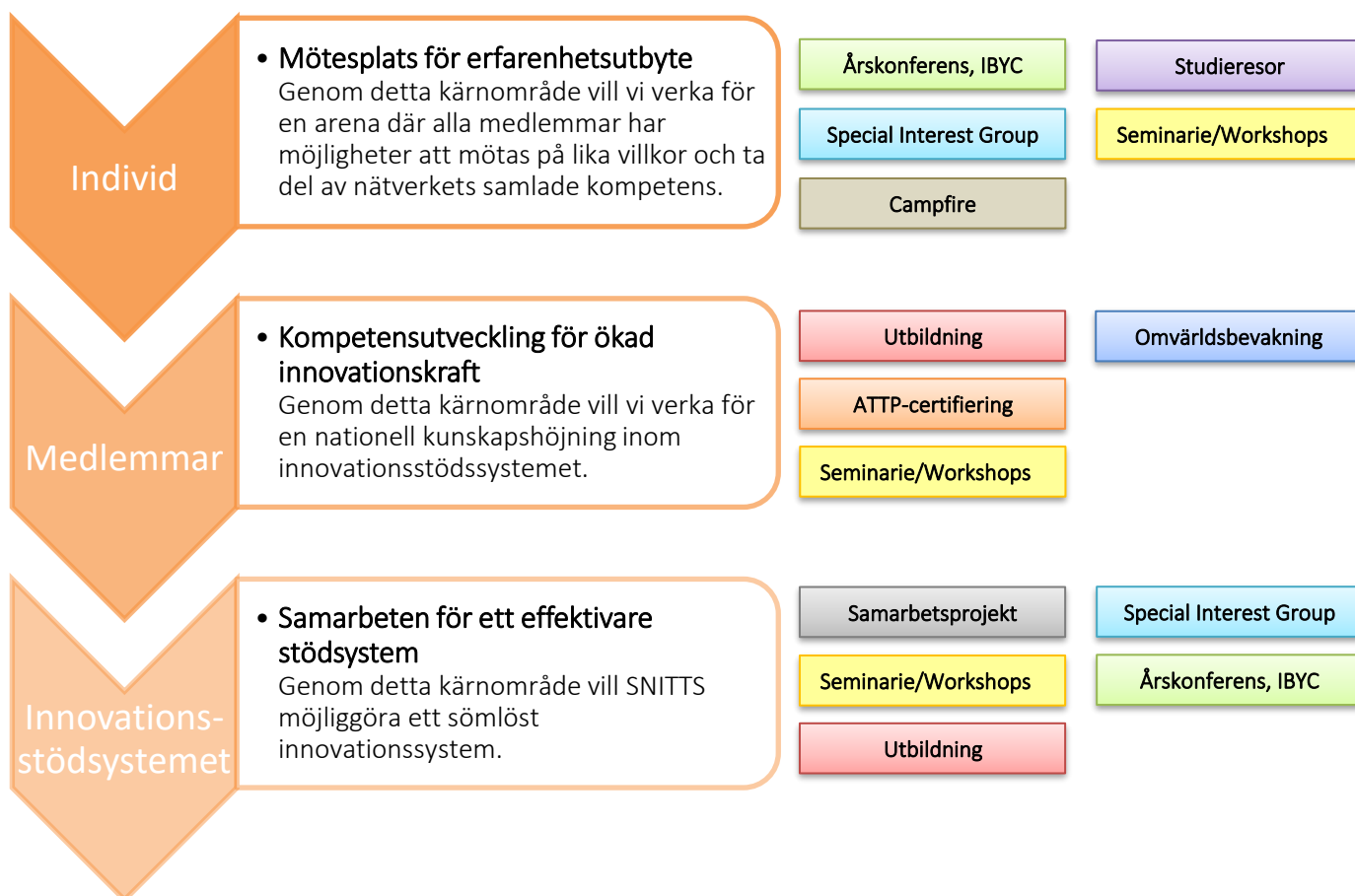
SNITTS 2023

Våra medlemmar är grunden i föreningen och tillsammans gör vi SNITTS. Ett stort fokus för arbetet i styrelsen under 2023 är att fortsätta utveckla verksamheten och hitta vägar för att öka medlemmarnas engagemang och värdet SNITTS ger dem. Förutom i mötet med medlemmarna är styrelsens främsta verktyg för att fånga upp medlemmarnas behov vår årliga medlemsundersökning som ska vidareutvecklas under året.

Frågor kring hållbar utveckling och hur innovationsstödssystemet kan bidra till en mer hållbar framtid är fortsatt högt på agendan under 2023. Förra årets pilotsatsning *Innovation för ett hållbart samhälle* kommer att fortsätta att vidareutvecklas under året. Utöver utbildningen så kommer frågorna lyftas i flertalet forum inom SNITTS. Genom att samla kunskapen hos våra medlemmar och gemensamt tydliggöra yrkesrollen mot omvärlden vill SNITTS bidra till en ökad förståelse för hur våra medlemmar kan ha en nyckelroll i arbetet mot en hållbar framtid.

Att fördjupa våra befintliga samarbeten men även utveckla nya samarbeten med relevanta aktörer i vår omvärld är ett annat starkt fokus under 2023. Om vi ska lyckas nå en hållbar framtid behöver vi varandra och behöver bygga relationer med än fler aktörer.

För att fokusera och tydliggöra SNITTS uppdrag formulerade styrelsen under hösten 2020 tre kärnområden som fortsätter att vara fokus för föreningen även under 2023.



Mötesplats för erfarenhetsutbyte

SNITTS är en mötesplats för erfarenhetsutbyte, där våra medlemmar kan mötas, dela med sig av sin kunskap, lära tillsammans med andra och inspireras.

SNITTS har även ett starkt och omfattande nätverk av internationella partners. Detta öppnar upp möjligheter för våra medlemmar i form av internationell benchmark och inspiration. Förutom våra studieresor så kommer vi att använda nätverket för att bjuda in medverkande från andra länder till våra övriga aktiviteter.

Under året planerar vi att genomföra en kunskapsinventering i nätverket för att underlätta för erfarenhetsutbyte och eventuellt mentorskap mellan medlemmar. Vi vill nyttja nätverkets kunskap genom att koppla ihop experterna med de som behöver öka sin kompetens inom ett område. Vi vill även ta vara på den kunskap som de som är nya i systemet kommer in med. Genom detta vill vi stärka professionen och skapa än mer intressanta och utvecklande möten inom SNITTS.

I medlemsenkäten 2022 var det tydligt att erfarenhetsutbytet mellan medlemmar är det som värdesätts högst. Under året kommer vi därför att fortsätta satsa på vår digitala reflektionsarena Campfire, och arbetet med att vidareutveckla våra Special Interest Groups (SIG). Under årskonferensen kommer erfarenhetsutbyte mellan deltagarna få en stor plats i programmet.

Kompetensutveckling för ökad innovationskraft

SNITTS erbjuder ett brett kompetensutvecklingsutbud för våra medlemmar, både på grundläggande och mer avancerade nivå. Genom våra aktiviteter och omvärldsbevakning är SNITTS en källa till information för frågor inom branschen, både nationellt och internationellt.

Våra kompetensutvecklingsaktiviteter kan med fördel ske i samarbete med andra organisationer. Förutom ett breddat utbud mer generellt, öppnar detta också upp för möjligheten att erbjuda kompetensutveckling inom mer specialiserade områden för våra seniora medlemmar.

Ett ständigt medlemsbehov är att ha kunskap om verktyg inom vårt område. 2023 planerar vi därför att genomföra projektet *Digital plattform för test av nya verktyg inom innovationsrådgivning*. Syftet med projektet är att öka kunskapen om de olika verktyg som finns när man stöttar idéer i tidiga innovationsfaser, både redan etablerade och nya verktyg. Genom detta vill vi öka effektiviteten och kvalitén av det stöd som erbjuds forskare och studenter. Projektet ämnar också ge underlag till nya utbildningsinsatser inom utvalda verktyg.

Under året ska vi vidareutveckla formatet för våra aktiviteter så att fler har möjlighet att delta samt stödja lärandet i våra målgrupper med hjälp av en digital utbildningsplattform.

Samarbeten för ett effektivare stödsystem

För att Sverige ska behålla sin position som innovationsland behöver alla aktörer inom innovationssystemet lära känna varandra och samarbeta. Genom SNITTS samarbeten med nationella och internationella aktörer får medlemmar ny input och förståelse för närliggande aktörer. Genom gemensamma aktiviteter möjliggörs ett breddat nätverk, ökad förståelse och broar brygs för ett effektivare stödsystem.

Under 2023 så kommer vi därför fokusera mycket på att fördjupa våra befintliga samarbeten men även utveckla nya samarbeten med relevanta aktörer i vår omvärld.

SNITTS aktiviteter 2023

Aktivitetsutbudet bygger på medlemmarnas önskemål och behov och detta stäms av löpande under året.

Vår medverkan i det globala certifieringsorganet ATTP (Alliance of Technology Transfer Professionals) ger våra medlemmar en möjlighet att certifiera sina kunskaper. Flera av SNITTS kurser samt vår årskonferens är certifierande och stärker på så vis professionen samt kvaliteten inom innovationsstödsystemet.

SNITTS erbjuder följande aktiviteter under 2023:

(Observera att fler aktiviteter kan tillkomma, information om våra aktiviteter finns på snitts.se)

- *Årskonferensen Innovation by Collaboration*

På SNITTS årskonferens, Innovation by Collaboration, samlas deltagare från hela det akademiska innovationssystemet för att lära tillsammans, inspireras och knyta nya kontakter. Syftet med konferensen är att erbjuda en mötesplats som på ett framåtblickande sätt ger en spaning från vår omvärld, lyfter spännande best practise, verktyg och metoder från vår bransch och framför allt en möjlighet att utbyta erfarenheter med de andra deltagarna på konferensen.

Under hösten 2022 beslutade styrelsen att årskonferensen ska bli ambulerande. Bakgrunden till beslutet är att SNITTS är en nationell medlemsorganisation och genom att konferensen flyttar runt har vi möjlighet att fånga upp lokala färger i de nationella och internationella omvärldsspaningarna som är en del av programmet. Vi skapar även en rörlig kunskapshöjning när vi besöker andra medlemmars regioner och ämnar stärka medlemsengagemanget genom värdskapet.

Samtliga samarbetspartners till SNITTS har möjlighet att anmäla sitt intresse för värdskap. Vård för Innovation by Collaboration 2023 är Högskolan i Halmstad.

Konferensen är kvalitetssäkrad enligt det internationella organet ATTP och ger 10 CE-poäng för att uppnå certifieringen 'Registered Technology Transfer Professionals' (RTTP).

- *Kurser och workshops på olika nivåer*

Under året genomförs minst fyra utbildningar på olika nivåer och inom olika ämnesområden. Workshops och seminarier anordnas vid efterfrågan och på beställning av våra samarbetspartners.

Under året planerar vi för en pilotutbildning inom Samverkansområdet i samarbete med Unilink. Förra årets pilotutbildning, *Innovation för ett hållbart samhälle*, kommer att genomföras som en ordinarie utbildning med start hösten 2023. Samarbetet med FUHS, SISP och PRV fortsätter och vår gemensamma grundläggande utbildning arrangeras under våren 2023.

För att professionalisera vårt utbud kommer vi även lansera en digital plattform i syfte att stödja deltagarnas lärande utanför själva kurstillfället.

Delar av SNITTS utbildningar har blivit godkända och är kvalitetssäkrade enligt det internationella organet ATTP. Ett mål är att vi under året ska ansöka om att fler utbildningar blir poänggivande och genom det möjliggöra att fler medlemmar kan ansöka om att uppnå certifieringen 'Registered Technology Transfer Professionals' (RTTP).

- **Studieresor**

SNITTS arrangerar studieresor med syfte att skapa bättre förståelse för andra organisationer, regioner eller nationers metoder, verktyg och arbetssätt inom innovationsstödsbranschen samt inom innovation, samverkan och nyttiggörande av forskning i bred bemärkelse. Studieresorna arrangeras främst som beställningsuppdrag men kan även ske i samverkan med andra organisationer eller som ren SNITTS aktivitet.

Under 2023 kommer vi att arrangera en öppen studieresa för alla medlemmar till Tallinn och ASTPs årskonferens.

- **Special Interest Group**

Special Interest Groups (SIGar) är en nationell kunskapsarena för konkret erfarenhetsutbyte inom SNITTS. En SIG består av medlemmar med samma intressen inom specifika områden kopplade till innovation, samverkan och nyttiggörande. SIGarna drivs av våra medlemmar och finns till så länge som behovet av att lyfta frågor inom SIGens område kvarstår. Det övergripande målet med SIGarna är att öka kompetensen och höja kvaliteten på arbetet inom ett visst område.

Våra aktiva SIGar ger oss även en signal om vilka områden som är av intresse för våra medlemmar och kan även ge inspel till övriga aktiviteter inom SNITTS.

Ett arbete med att tydliggöra och konkretisera arbetet inom SIG Social Innovation inleddes under 2022. Detta arbete fortsätter under året med samtliga aktiva SIGar.

- **Campfire**

Då behovet av arenor för erfarenhetsutbyte är stort bland våra medlemmar lanserade SNITTS under 2022 vår digitala reflektionsarena Campfire. Dessa arrangeras sista onsdagen i månaden och fungerar som medlemsledda webinarier. Under 2023 kommer vi fortsätta utveckla konceptet med våra medlemmar. Bland annat kommer vi att satsa på en tydligare kommunikation inför dessa träffar, för att öka medvetenheten om dem bland våra medlemmar.

Aktivitetsplan 2023

I tabellen nedan är redan planerade aktiviteter för 2023 markerade. Dock sker planeringsarbetet kontinuerligt under hela kalenderåret och fler aktiviteter kan tillkomma. Se detaljer och mer information på www.snitts.se

Aktivitet	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Innovation by Collaboration										X		
Utbildningar, workshops			X	X	X					X		X
Campfire	X	X	X	X	X			X		X	X	
SIG-möten		X										
Öppen studieresa					X							

SNITTS utvecklingsprojekt 2023

Digital plattform för test av nya verktyg inom innovationsrådgivning

Syftet med projektet är att öka kunskapen om de olika verktyg som finns när man stöttar idéer i tidiga innovationsfaser, både redan etablerade och nya verktyg. Genom detta vill vi öka effektiviteten och kvalitén av det stöd som erbjuds forskare och studenter.

En del i projektet är att tillgängliggöra en grundläggande verktygslåda för projektets målgrupp genom en digital plattform. Genom att sprida kunskap om de mest frekvent använda och effektiva verktygen inom rådgivning av idéer i tidig innovationsfas vill vi att projektet bidrar till ett mer effektivt stöd för forskaren eller studenten.

Den andra delen i projektet är att, tillsammans med en arbetsgrupp bestående av representanter för målgruppen, utvärdera och testa nya verktyget inom detta område. De nya verktygen ska testas live och utvärderas gemensamt i arbetsgruppen. Hela målgruppen kommer löpande informeras om arbetsgruppens slutsatser. Vid slutförd utvärdering och test lanseras verktyget tillsammans med de andra på den digitala plattformen samt lyfts i utbildning för målgruppen.

Under projektets första år kommer fokus vara kartläggning och inhämtade av kunskap kring de verktyg som används idag och vilka nya verktyg som målgruppen har intresse av. Under första året kommer även plattformen lanseras och utvärderas av medlemmarna samt arbetsgruppen tillsätts.

Mål 2023

Det övergripande målet för 2023 är att bidra till ett stärkt och fokuserat akademiska innovationssystem som arbetar tillsammans för att hitta sätt att möta framtiden och gemensamt arbetar för att nå de globala hållbarhetsmålen.

SNITTS primära mål har sedan start varit att genom medlemmarna utveckla professionen. Det sker både genom kompetensutveckling av individer och genom att synliggöra de effekter och den nytta våra medlemmar åstadkommer. Professionen utvecklas även genom samarbeten med övriga aktörer inom innovationssystemet och de mötesplatser som SNITTS erbjuder.

Långsiktig mål: Att SNITTS medlemmar ska representera alla grenar av det akademiska innovationssystemet i Sverige. Vi har samarbeten med samtliga relevanta organisationer i innovationssystemet, nationellt och internationellt.

SNITTS årliga mål per projekt/aktivitet

Mål för utvecklingen av SNITTS verksamhet:

- **Öka medlemsvärdet:**
 - Genomföra medlemsenkät som fokuserar på det värde föreningen skapar
 - Minst 80 % av respondenterna på medlemsenkäten ska ange att de ser ett värde av sitt medlemskap i SNITTS
 - Starta upp minst två aktiviteter som ska öka värdet av medlemskapet som ska öka värdet av föreningen för den enskilde individen:
 - En digital kunskapsplattform som ett verktyg i professionaliseringen av vår kompetensutvecklingsverksamhet lanseras under hösten 2023
 - Genomföra en kunskapsinventering i vårt nätverk
- **Varumärket SNITTS:**
 - Stärka SNITTS och förtydliga vår roll genom att konkretisera nuvarande samarbeten med organisationer i vår närhet
 - Genomföra SNITTS aktiviteter i samband med våra samarbetspartners arrangemang
 - Bistå finansiärer och beslutsfattare i frågor av vikt för våra medlemmar
- **Arbetsgrupper:**
 - Våra kommittéer ska närvara och rapportera på samtliga styrelsemöten under året.
 - Framtidssäkra engagemanget i våra kommittéer genom tidsbegränsade mandat och tydligare uppdragsbeskrivningar för respektive kommitté
 - Våra kommittéer ska inrätta årliga mål för sitt ansvarsområde
- **Finansiellt**
 - Föreningens budget täcks till 40 % av samarbetsavtal med vår primära målgrupp.
 - Föreningen ska ha en god likviditet för att kunna genomföra de aktiviteter som planerats i verksamhetsplanen.
 - Ekonomibedömning ska genomföras tre gånger per år för att säkerställa en god ekonomi inom föreningen.

Aktivitetsmål

- **Kurser och workshops**
 - Genomföra minst 2 aktiviteter i samarbete med annan organisation
 - Erbjuder minst 4 utbildningar
 - 15 deltagare/aktivitet
 - Bibehålla snittbetyget på utvärderingen till minst 8/10
 - 80 % av deltagarna ska tycka att utbildningen ligger på rätt nivå
 - Ansöka om att ytterligare en kurs blir poänggivande enligt ATP
 - Öka kommunikationen kring möjligheten att certifiera sig genom ATP
 - En digital plattform som fungerar som ett verktyg i våra kompetensutvecklingsaktiviteter är lanserad.
- **Innovation by Collaboration**
 - Minst 80 deltagare på konferensen
 - Snittbetyget på utvärderingen ska ligga på minst 7,5/10
 - Innehållet ska vara relevant för både juniora och seniora deltagare.

- **Omvärldsbevakning**
 - Referat från varje spaning delas i nyhetsbrev, hemsida och LinkedIn
 - Vår omvärldsspaning ger uppslag till relevanta organisationer att samarbeta med
 - Vår omvärldsspaning ger uppslag till relevanta ämnen att lyfta i kompetensutveckling
- **Studieresor**
 - Genomföra en öppen studieresa med minst 8 deltagare
 - Snittbetyget för våra resor ska ligga över 8/10
- **SIG (Special Interest Group)**
 - Erbjudas minst 2 möten per aktiv SIG
 - Varje SIG bidrar till innehållet i Innovation by Collaborations program
 - Samtliga nuvarande SIG:ar ska justeras efter det nya upplägget för SIGarna som togs fram under 2022.
- **Campfire**
 - Genomföra minst fem Campfire under året

Mål i våra projektsatsningar

- **Projekt: Digital plattform för test av nya verktyg inom innovationsrådgivning**
 - En digital plattform för kunskapsspridning av verktyg ska lanseras.
 - En kartläggning bland målgruppen genererar en lista på 3-5 verktyg som generera grunden till en digital verktygslåda i vår digitala plattform.

Uppföljning

I slutet av året kommer kansliet att genomföra en utvärdering av året som gått. Utvärderingen kommer att grunda sig på information insamlad under året från alla möten med medlemmarna och utvärderingar från kurserna samt övrig input och feedback. Resultatet från utvärderingen kommer att ligga till grund för att förmedla relevanta önskemål och tankar från våra medlemmar till styrelsen och kansliet. Arbetet med styrelsens strategidokument kommer kontinuerligt under året att följas upp, en analys av måluppfyllelse samt resultat kommer att göras halvårsvis och justering av planen sker efter behov.

Om föreningen SNITTS

1. Historien om SNITTS

Under 2008 genomfördes en förstudie av LU Innovation och Chalmers Industriteknik på uppdrag av VINNOVA för att utvärdera behovet och möjligheten till att etablera en organiserad samverkan inom området technology transfer i Sverige. En av utgångspunkterna för förstudien var ett framväxande nätverk av TTO:er i Danmark som hade väckt svenskt intresse. Som komplement till inblicken i det danska systemet granskades en mängd nationella system i Europa. Den genomgången visade på en brokig bild av technology transfer i Europa, med många olika typer av organisationsstrukturer. En viktig konklusion var att alla de ledande technology transfer länderna i Europa hade nationella nätverk eller organisationer.

Förstudien gav en internationell utblick över liknande system i Europa och en behovsbild bland nationella intressenter. Resultatet visade på ett starkt behov av att samla och stärka professionen "Knowledge/technology transfer". SNITTS grundades 2009 i samband med lanseringen av VINNOVAS Nyckelaktörsprogram. Verksamheten skulle facilitera för yrkesgruppen att utbyta erfarenheter och utveckla sin kompetens inom kunskaps- och tekniköverföring.

2. SNITTS medlemmar

SNITTS består av sina medlemmar, deras samlade kompetens och engagemang är föreningens styrka. Föreningen SNITTS är en sammanhållande länk för att forma yrkesidentiteten, skapa sammanhang för den enskilda individen och samla medlemmarnas erfarenhet för att tillsammans öka genomslaget av innovationer som kommer från akademisk forskning.

SNITTS aktiviteter och inriktning av föreningens verksamhet följer medlemmarnas behov och utmaningar. Våra medlemmar har möjlighet att påverka föreningen, antingen genom att rösta fram representanter på årsstämman eller genom att själv delta i kommittéer och styrelse.

Inom universitet och högskolor, där forskare och studenter som befinner sig i en process att skapa innovationer är SNITTS:are ofta den första kontakten som erbjuder stöd och handledning. De överbryggar de olika kulturerna som finns inom den akademiska världen, näringsliv och andra organisationer i samhället.

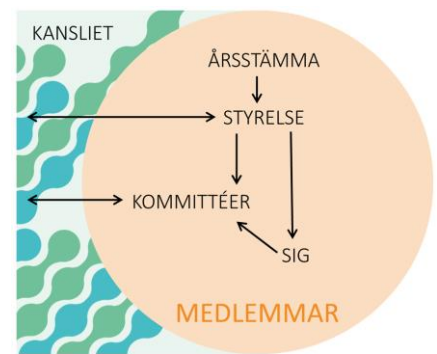
Idag består organisationen av ca 250 medlemmar, spridda i hela landet. Medlemmarna finns inom olika delar av innovationsstödsystemet, och den största gruppen finns inom akademien.

3. Organisation

SNITTS medlemmar är föreningens bas. Årsmötet är deras verktyg att påverka de beslut som tas av organisationen.

SNITTS kansli är koordinator och facilitator likväl som utvecklingsansvarig för organisationen. En stor del av förberedelserna och utförandet av aktiviteter sker i samarbete med medlemmarna. Kansliet har en anställd på heltid.

SNITTS Styrelse har det yttersta ansvaret för verksamheten och dess strategiska utveckling. Styrelsens uppdrag är också att bereda olika frågor, förvalta de beslut som årsmötet fattat, leda föreningens arbete samt att representera föreningen i olika sammanhang. Styrelsen bistår kansliet i, för organisationen, strategiska ärenden.



Styrelseledamöterna utses av medlemmarna under årsmötet och dess sammansättning bör spegla medlemmarnas spridning geografiskt och vad gäller inriktning

Bokföring och bokslutsarbete sköts av Baker Tilly Sydost AB och revisionsbyrå är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

SNITTS kommittéer består av ett antal medlemmar som engagerar sig ideellt. Sammankallande för kommittén är ordinarie ledamot i SNITTS styrelse. Kommittémedlemmarna ska ha en spridning både geografiskt och kompetensmässigt. Kommittéernas roll är operativ och det engagemang som kommittémedlemmarna lägger ner är av avgörande vikt för organisationen.

Kurskommittén består av yrkesverksamma personer inom vårt system som brinner för en nationell kunskapshöjning inom innovationsstödssystemet. Deras roll är att planera och i vissa fall utföra de kurser som SNITTS erbjuder. Kursutbudet styrs av medlemmarnas input och önskemål om kompetensutveckling.

Konferenskommittén består av medlemmar med ett brett nätverk och god förmåga att fånga upp trender och intresseområden i vår bransch, både nationellt och internationellt. Deras roll är att planera och praktiskt sammanställa programmet för årskonferensen Innovation by Collaboration.

Omvärldsbevakningskommittén representerar olika delar av innovationssystemet, mestadels nationellt men även internationellt, och fungerar som våra linser ut i olika segment. Gruppen bistår SNITTS organisation med input kring aktuella ämnen och att vara öronen utåt för trender och vad som är på gång; ta pulsen på vår omvärld.

4. Målgrupp

SNITTS primära målgrupp är de funktioner vid landets lärosäten som främjar innovation och samverkan; exempelvis innovationskontoren, innovationsmiljöer, samverkansfunktionerna samt holdingbolagen.

Sekundär målgrupp är övriga aktörer i det akademiska innovationsstödsystemet såsom; inkubatorer, science parks, forskningsinstitut och i samtliga fall dess anställda. Sekundär målgrupp innefattar även personer inom näringsliv, myndigheter och organisationer som bidrar till innovation och tillväxt.

5. Marknad

Det finns inte någon exakt motsvarighet till SNITTS, vare sig i Sverige eller i Norden. Inom Knowledge Transfer-området finns Swedish Incubators and Science Parks, som är ett nätverk för Science Parks och Inkubatorer. När det gäller samverkan i bred mening mellan akademi och omgivande samhälle finns nätverket Unilink. Dessa organisationer kan i vissa fall komplettera SNITTS, men är inte i direkt konkurrens med SNITTS verksamhet. SNITTS styrka ligger i vår starka förankring inom akademien, vårt individuella medlemskap, våra internationella nätverk samt det stora utbudet av kompetensutveckling med fokus på kunskapsutbyte och nyttiggörande av forskning/kunskap.

De utbildningar som SNITTS erbjuder, finns varken hos offentliga eller kommersiella aktörer. Det finns ett utbud som tangerar samma ämnen, men inget utbud som fokuserar på rollen att agera i skärningspunkten mellan olika branscher och organisationer.

SNITTS är den enda organisation i Norden, som erbjuder internationell certifiering för Registered Technology Transfer Professional (RTTP), genom samarbetet med Alliance of Technology Transfer Professionals (ATTP).

6. Marknadsföring

SNITTS ger ut ett digitalt nyhetsbrev fem gånger om året. Detta går till samtliga medlemmar och andra intressenter som valt att prenumerera på utskicket. I dagsläget har vi totalt 919 prenumeranter. Kommande aktiviteter marknadsför vi i nyhetsbrevet, i separata utskick, på hemsidan, på vår LinkedIn-sida samt genom andra organisationers kalendarium. Den främsta marknadsföringen sker dock i mötet med våra medlemmar och genom en ständig kontakt med dessa.

7. Verksamhetsmodell

Inkomstkällor för SNITTS är deltagaravgifter för våra aktiviteter, medlemsavgifter och samarbetsavtal. Statliga medel finansierar delar av aktiviteter och projekt.

SNITTS är en icke vinstdrivande verksamhet, så målet är att föreningens intäkter skall täcka kostnaderna.